

# 上海建科集团股份有限公司

## 2020 年度社会责任报告

### 一、 公开陈述

2020 年是集团决胜“十三五”收官、加快推进深化改革的关键之年。集团党委在市委、市政府和市国资委党委的领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的十九大精神和十九届历次全会精神，认真贯彻落实全国和本市国有企业党建工作会议精神，坚持党的领导，推动落实全面从严治党“四责协同”机制，开展“四史”学习；抓实基层党建，巩固主题教育，确保市委巡视整改取得实效；强化党建引领，探索党建创新，胜利召开集团第一次党代会。面对新冠肺炎疫情严重冲击、宏观环境复杂多变和改革发展任务艰巨繁重等多重叠加的局面，集团按照市国资两委对集团改革发展的工作要求，团结带领全体干部职工顽强拼搏、攻坚克难，夺取了疫情防控阻击战、“十三五”收官战和深化改革攻坚战的胜利，生产经营稳中有进，深化改革蹄疾步稳，转型动力显著增强，整体上市的前期准备工作稳妥推进，高质量发展呈现基础稳固、动能强劲的良好局面。

2021 年是中国共产党成立 100 周年，集团“十四五”规划开局之年。集团将始终坚持党的领导，以推动高质量发展为主题，聚焦整体上市和转型发展主线，奋力谱写上海建科高质量转型发展新篇章。

党委书记、董事长：王吉杰

## 二、 集团概况

上海建科集团股份有限公司（以下简称“上海建科集团”或“集团”）始建于1958年，是为城市建设、管理和运行提供技术服务的国有控股集团公司，是国内建设行业领先的综合型科研、开发和技术服务机构之一。现拥有7家直属管理单位，30余家控股公司，并在上海自贸区临港新片区、长三角、京津冀、粤港澳大湾区、西南成渝都市群、长江中游城市群等重要经济发展地区均设立了分支机构。

秉承“以最新的科学成果为上海和全国城乡建设服务”的使命，集团以科技创新引领行业发展，拥有国家和部市级研发平台十数个，行业资质及认可百余项，参编国家、行业及地方标准数百本，更在建设工程咨询服务、技术服务与检验检测领域处于国内领先水平，致力于为城市可持续发展提供专业技术服务并承担社会责任。

2020年底集团在册员工6878人，其中有博士、硕士学位的人员932名，中高级技术人员近50%，正高级工程师102人，拥有享受国务院特殊津贴专家6名，上海市领军人才7名。

## 三、 编制说明

本报告主要遵循《2018年度上海市文明单位社会责任报告编制说明》及相关要求中有关“企业类文明单位社会责任报告指标要求”为基础搭建报告框架，全面反映集团在深化国资改革促进企业发展的同时，在保障员工权益、诚信生产经营、参与社会公益、绿色环保形态等方面所作的工作。根据该《说明》中“时间范围”的规定，本次报告时效从2020年1月1日至2020年12月31日，部分内容因工作延续性超出了上述时间段。

本报告是集团实施社会责任体系和责任管理的业绩成果综合体现，是集团可持续发展运作和收官“十三五”、筹谋“十四五”发展规划运行的真实写照，是集团接受社会监督的载体及与各利益相关方沟通的桥梁。现向社会公开，接受社会各方的指导。同时承诺本报告所涉及的内容均系真实，无虚假记载。

#### 四、 社会责任履行情况

##### 【2020年大事记】

- 面对新型冠状病毒肺炎疫情爆发，集团对外开展防疫志愿服务，对内建立疫情防控工作机制。积极落实园区全覆盖管理、防疫物资保障及驻外员工安全防护，切实做好环境管理和保障员工健康安全，做到全国各地员工（尤其是常驻武汉员工）零感染。
- 以科技手段勇担防疫应急任务，为医院防疫应急通讯设施选址提供地下障碍物及管线探测技术服务；为“上海市城市综合管理平台”统筹开发疫情防控专题应用、实现“一网统管”；为上海市住建委提供的上海市国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监测平台运维服务在全市相关行业复工复产状况监测中起到了关键作用，入选“30年来上海市节能重点领域十件大事”……抗疫之战，集团以专业优势为全市范围内打造抗疫大环境做出贡献。

- 组织“献爱心一日捐”募集资金 21 万余元；向建科希望小学捐献书籍、学习用品等 2500 余件；与云南省云龙县签订对口帮扶协议、推进消费扶贫 170 余万元……集团持续助力扶贫事业，为关爱社会贡献力量。
- 荣获部市级科技奖 14 项；获得专利授权 82 项、软件著作权 31 项；有 60 项标准获批准发布；被国家住建部认定为第二批装配式建筑产业基地……集团秉承“以最新的科学成果为上海和全国城乡建设服务”的使命，以科技创新引领行业发展。
- 集团下属两家直属单位顺利通过“上海品牌”（建设工程咨询服务）认证评审，继续秉持以“好服务”创“好品牌”为全社会提供优质服务。
- 作为中国低碳建筑发展的领军企业，集团连续 7 年入围中国绿色建筑影响力 10 强企业，是中国首批超低能耗建筑测评机构。集团参与起草或编制科技部 21 世纪《中国低碳建筑技术发展路线图》、住建部“十四五”项目《城镇可持续发展关键技术与装备》指南建议、《上海中长期能源发展战略规划研究》、《上海建筑领域碳达峰行动方案》等，主持或参与绿色低碳相关标准编制及课题百余项。
- 在徐汇、莘庄和金山三个办公实验园区积极践行绿色、健康和低碳标准与技术。在莘庄园区建成中国首个绿色建筑标识项目和最新超低能耗建筑项目；金山园区建设运行以智能制造为特征的机械产品制造工厂；正在进行的徐汇园区更新改造工作，集团建科中心科研办公楼的研究及设计工作贯穿 BIM、装配式及“三零三化”目标……集团以自身为范例践行和引领行业乃至全社会低碳理念。

## 4.1 保障员工权益

### 4.1.1 理论学习

2020 年，集团通过组织集中学习、专题辅导报告、主题研讨、个人自学多种形式相结合开展党委中心组学习，引导党员领导干部牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，不断提高领导干部的政治意识、理论素养和领导水平。年内集团党委共组织中心组学习 23 次，其中，中心组（扩大）学习会 5 次，与衡山

集团开展党委中心组联组学习 1 次；学习内容涵盖中央、上海市主题教育总结大会会议精神、习近平总书记在 9 月 8 日全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会的重要讲话精神、李强同志在全市“一网通办”、“一网统管”工作推进大会上的讲话精神、国企改革三年行动方案（2020-2022 年）等。深入开展党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史学习教育，党建引领作用充分发挥，群团组织合力有效凝聚，干部职工精神面貌昂扬向上。

#### 4.1.2 员工教育

2020 年，集团持续开展骨干人才培养，高质量推进员工教育培训。在骨干人才培养方面，举办市场营销专项培训班，提高学员们的客户服务意识和市场业务能力；有序推进集团第六批员工职业生涯培养工作，开展系列课程培训，组织完成集团“十四五”战略规划研讨会，定期发布导师带教季度学习任务。在员工教育培训方面，聚焦集团战略发展需求，组织 5 次通识培训，培训约 1500 人次。深化员工线上培训工作，开展“疫情防护”专题线上培训，引进数字中欧“灯塔在线”学习专题，累计在线学习人数 6754 人，人均学习时长 11.31 小时。开展集团第二届微课大赛，产出 178 门微课作品，营造人人参与、乐于分享的良好学习氛围。

扎实推进干部培训，组织干部参加总会计师素质提升工程培训班、国资委第 59 期中青班、第 15 期青干班、市委党校第 13 期高经班，

不断提高干部政治素养和综合能力。

#### 4.1.3 员工录用

集团坚持公开、公平、公正，科学测评、择优录取、合理配置的原则，严格执行录用程序，坚持内部选拔和外部招聘相结合，全方位地吸收人才。2020 全年集团新聘用员工 1964 人，员工队伍不断壮大的同时，也为社会提供了诸多就业机会。截止 2020 年底，集团共有正式员工 6878 人，劳动合同签订率 100%。

不断完善集团干部选拔任用和管理制度。印发《领导人员管理办法》，全面规范干部选拔任用、考核评价、薪酬与激励、管理监督、培养锻炼及退出等方面。2020 年，集团党委共选拔任用集团中层干部 20 人，其中提任 10 人，平调 6 人，退出 4 人，进一步拓宽干部来源，优化集团中层干部结构。12 月，制定《2020 年后备干部工作实施方案》，对后备干部队伍补充更新，确保集团干部队伍后继有人。

同时，设立人才资助资金制度，落实集团人才发展战略。做好集团内部人才资金资助工作，全年共资助 34 人，其中引进的各类高层次、紧缺人才 7 人，知名院校优秀应届毕业生 27 人。

#### 4.1.4 劳动保护

坚持平等协商机制，在工资平等协商和集体合同、女职工专项合同、职工劳动保护等方面保障职工权益。发挥职代会和职工民管小组

作用，开展项目工地劳动保护情况的巡查；组织一年两次的食堂满意度测评，并及时进行反馈便于持续改进；在本部食堂搬迁、就餐环境调整过程中，各基层工会充分做好宣传工作，为实现本部食堂后续的良好运营积极发挥作用。

## 4.2 诚信生产经营

### 4.2.1 诚信经营

集团坚持把诚实守信作为核心理念，并纳入到集团的发展愿景和战略发展目标中。在核心理念和价值观层面，建立以诚信服务为基础的企业经营模式。集团对内建立健全各项内控制度、对外依法纳税；坚持每年通过官网对集团实际经营情况对外披露和公示；杜绝虚假宣传、非法广告；配合政府部门开展打击侵权假冒工作，对自身知识产权建立保护意识。

通过长期坚持，集团的诚信经营换来了各大权威机构和平台的肯定。“上海市公共信用信息服务平台”、“国家企业信用信息公示系统”等平台机构均无集团不良信息记录的曝光；多年蝉联上海市文明单位；企业纳税信用等级为 A 类；下属子公司连续多年获得上海市守合同重信用的 AAA 级企业；合同履约率一直保持为 100%；保持“五星级诚信创建企业”等殊荣。通过常年实践的不断积累，集团赢得了社会认可，树立了良好的品牌形象。

#### 4.2.2 诚信服务

集团始终强调以质量安全为核心，以诚信服务为宗旨，以有特色的质量文化为保证，倡导公平、公正、诚信的企业氛围。加强诚信道德教育，做到用质量和诚信赢得市场，用信誉和优质服务打响建科品牌。

2020 年，集团携下属上海市建筑科学研究院有限公司和上海建科工程咨询有限公司顺利通过“上海品牌”（建设工程咨询服务）认证评审，持续以“好服务”创“好品牌”。

诚信服务的机制和措施确保集团所提供的服务无质量方面的负面信息或报道。在 2020 年度客户满意度调查中，集团整体满意度大于 91%，呈平稳上升态势。上海建科“为城市、为未来”的品牌价值在社会和行业进一步夯实。

#### 4.2.3 利润与经济效益

集团市场经营稳健增长。2020 年集团新签经营合同额 36.2 亿元，同比增长 9.6%，其中外地市场合同额 17.3 亿元，占比超过 47.8%，布局全国和深耕区域战略取得明显的规模效应。财务运营稳中有进，具体数据以招股说明书公示后为准，此处不再赘述。

此外，科技创新能力稳步提升，本年度共获得部市级科技奖 14 项；有 60 项标准获批准发布；获得专利授权 82 项，软件著作权 31

项，被国家住建部认定为第二批装配式建筑产业基地，集团整体科技创新能力继续保持行业前列。

### 4.3 参与社会治理

#### 4.3.1 参与文明共建

2020年集团积极参与文明共建，与社会机构、福利机构等结对共建、交流互动，共同营造文明氛围。

2020年10月，集团下属检验公司临港党支部联合临港集团泥城公司党支部、泥城镇集镇居民区党总支共同组织志愿者走进社区，开展迎进博社区公共环境治理宣传工作，通过发放宣传单及现场耐心讲解来引导广大商家及个体工商户主动参与到规范市容市貌的专项整治工作中来，为确保进博会期间安全稳定的社会环境贡献出自己的一份力量。

从2018年开始，集团下属上海建科工程咨询有限公司、上海市建筑科学研究院有限公司分别与云龙县团结乡丰收村、关坪乡胜利村签订了帮扶协议，开展为期三年的结对帮扶。集团立足“云龙所需、企业所能、资源互补”，将“扶贫”与“扶智扶志”有机结合，把集团资金、资源等引入帮扶村，开展党建联建，提升乡村道路基础设施建设，助力村级集体经济发展，建立村小学阅览室。2020年，集团以消费扶贫方式加大云龙当地农特产品采购力度，共计采购消费扶贫礼包7638份，金额1735400元，为群众稳定增收注入动力。此外，集

团直属工会采购新疆喀什农产品 82 份，金额 24600 元。

2020 年，云南省大理州云龙县顺利通过评估检查，被云南省政府批准退出贫困县序列，如期完成脱贫摘帽出列、解决区域性整体贫困的历史使命。12 月 4 日，集团与云南省云龙县举行“双一百”村企结对党建联建座谈会暨 2021-2022 年帮扶协议签约仪式，对已经脱贫摘帽的 2 个贫困村保持结对帮扶关系不变，保持帮扶力度不减。

#### 4.3.2 志愿服务

集团积极发动单位员工参与志愿服务，深化党员形象，使志愿服务主题实践常态化。

2020 年初，新型冠状病毒肺炎疫情爆发，集团党员职工主动参与疫情防控，开展志愿服务。集团各直属单位组织党员群众积极参与社区疫情防控志愿者工作，协助社区为进出居民办理出入证、测量体温，为外来返沪人员详细登记个人信息，告诫其做好居家隔离，提醒相关注意事项等。除此之外，集团还积极开展无偿献血、组织垃圾分类专题公益讲座等。

12 月，集团团委积极响应 2020 年上海共青团“往社区走”集中行动月的要求，立足本单位青年专业优势，引导鼓励青年往社区走，推动“青年志愿者服务社区专项行动”工作深入开展，大力弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神，组织上海建科青年志愿者团队走进莘庄工业园区南郊别墅青春社区，开展“室内空气质量综合改善”科普知识宣讲活动。

同月，集团临港区域党支部的党员同志来到泥城社区部分老人家中，陪老人聊家常，关心他们的生活和健康情况，强调注意饮食卫生，有困难有需要及时提出来。同时，在疫情防控常态化的形势下，志愿者们向老人宣传了科学佩戴口罩，减少人员聚集，加强室内通风消毒，养成“一米线”、勤洗手、戴口罩、公筷制等防疫知识和卫生习惯。

### 4.3.3 救灾捐助

集团党员干部始终身先士卒投入救灾捐助工作，全体党员每年捐出相当于一个月的党费用于帮助枫林社区困难群众，2020年共捐赠近3万元；集团党委与金山区廊下镇中联村、崇明区堡镇瀛南村开展帮扶结对，每年分别资助两个村5万元用于扶贫帮困、乡村建设等工作。

2020年1月，集团组织全体职工开展“献爱心一日捐”募捐活动，共募集资金21万余元，用于一次性困难补助。在元旦春节期间对困难职工进行了慰问补助，共计3.6万元；向枫林社区困难学生捐赠帮困助学金1万元。全年，共为110人提供了6.15万元的临时困难补助金，为建坤公司和北京奥来公司的2名特困职工提供特别补助金1.6万元。发动集团全体职工向建科希望小学捐献书籍1647本、学习用品712件、玩具225件。在教师节前夕，集团党委领导一行带着全体职工的心意来到建科希望小学，看望学校的教职工和孩子们，爱心助力山区教育事业，以实际行动奉献社会。

同时在以实际行动助力脱贫攻坚的工作中，以消费扶贫的方式积

极促进当地农特产品产业发展，从对口扶贫地区、全市消费平台等渠道采购了云南云龙县、红河县和新疆等当地农副产品，积极支持当地政府发挥地区资源优势，为脱贫攻坚奉献爱心、贡献力量。

## 4.4 绿色环保形象

### 4.4.1 环境管理

作为从事建筑节能领域相关工作的专业单位，坚持科学发展观，注重自身环境管理建设，推行物业（园区）楼宇绿色节能运营管理，探索建立绿色管理和运行的方法标准，打造“资源节约型、环保友好型”企业，实现可持续发展。集团下属建科院、检验公司、商务公司等均通过了质量、环境、职业健康安全“三合一”管理体系认证，接受上海质量审核中心的监督审核，园区和工作场所环境通过制度和体系管理得到持续改进。集团拥有自己的物业后勤处理分支机构，为自身环境管理提供专业服务；对废水、废固、噪声、厨卫等常规控制项均建立了分项管理制度；此外还根据自身业务领域、所在区域等特点，建立了《园区垃圾收集房管理制度》、《噪音控制管理制度》、《固体废弃物管理制度》、《餐厨垃圾管理制度》等7项，为带头履行市容环境卫生责任提供保障。

2020年，在新冠疫情的大背景下，集团积极落实防疫工作。集团建立疫情防控工作机制，落实园区全覆盖管理、防疫物资保障及驻外员工安全防护等，采取外防输入、内防传播、联防联控等防疫措施，切实做好环境管理和保障员工健康安全。同时结合业务类型和经营实

际，快速有序推进复工复产，以科技手段勇担防疫应急任务，为全市范围内打造抗疫大环境做出贡献。2月集团下属交通市政所为金山区某医院院区新建两座防疫应急通讯设施选址提供地下障碍物及管线探测技术服务；集团参股的建坤公司承接的“上海市城市综合管理平台”统筹开发疫情防控专题应用，使市卫生健康委和市公安局、市住建委、市商务委、市经信委、市民政局等多个委办的数据接入、比对、融合，实现“一网统管”，既为疫情排查争取时间，又为本市复工复产运行管理提供重要数据支撑。

#### 4.4.2 低碳节能

集团是中国低碳建筑发展的领军企业，连续7年入围中国绿色建筑影响力10强企业，是中国首批超低能耗建筑测评机构。参与起草或编制科技部21世纪《中国低碳建筑技术发展路线图》、住建部“十四五”项目《城镇可持续发展关键技术与装备》指南建议、《上海中长期能源发展战略规划研究》、《上海建筑领域碳达峰行动方案》等，主持或参与绿色低碳相关标准编制及课题百余项，涉及绿色建筑、生态城区、低碳规划、零碳建筑、直流建筑、建筑材料碳排放识别、建材生产减排等领域。2020年，上海建科院与绿色技术银行签订战略合作协议，推进建设交通领域绿色技术的科技研发和产业转化；建科检验公司获“中国绿色产品”认证机构资质，认证领域涵盖人造板和木质地板、涂料、卫生陶瓷、建筑玻璃、家具等八大类别。

集团在自己的徐汇、莘庄和金山三个办公实验园区积极践行绿色、健康和低碳标准与技术，在莘庄园区建成中国首个绿色建筑标识项目和最新超低能耗建筑项目，在金山园区建设运行以智能制造为特征的机械产品制造工厂。集团莘庄园区 10 号楼基于 WELL 健康建筑标准建设运行健康办公场景，为员工提供健康、舒适、高效的办公场景；策划启动徐汇园区更新改造工作，集团建科中心科研办公楼的研究及设计工作贯穿 BIM、装配式及“三零三化”目标，即：零能耗、零碳排、零污染，设计人本化、建造数字化、运维智能化。

集团的低碳节能技术研发荣获部市级科技进步奖等诸多殊荣，并积极将这些科学技术和研发成果为广大市场提供服务。集团为上海市住建委提供上海市国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监测平台的运维服务。在 2020 年全市抗击新冠疫情攻坚战中，平台数据为全市相关行业复工复产状况监测起到了关键作用。鉴于平台数据连年为上海市发布建筑用电年度报告、设立分类建筑合理用能指南、指导建筑业节能改造等工作发挥了重要作用，2020 年，该平台入选“30 年来上海市节能重点领域十件大事”。目前，该技术已推广至江西、福建、广东、甘肃、陕西、青海等 7 个省 10 余个地市级，为城市节能减排顶层规划、建筑节能改造提供重要支撑。

#### 4.4.3 环保形象

集团将环境保护作为企业可持续发展战略的重要内容，一直不遗

余力地传播节能环保、绿色低碳理念。集团是上海市绿色建筑协会会长单位，是上海市绿色建筑评价标准主编单位，每年发布绿色建筑、公共建筑能效、绿色建材、BIM 等多本行业发展报告，为政府部门、设计院、房产开发商、研究机构、产品供应商、行业协会、学生等各行各业、上千人次提供参观交流平台和宣贯培训。

2020 年，上海建科服务的虹桥商务区核心区获得全国首个“绿色生态城区实施运管三星级标识”，桃浦智创城、宝山新顾城、浦东前滩成为首批获得“上海绿色生态城区试点”标识的绿色生态城区项目；绿之丘项目荣获上海市既有建筑绿色更新改造评定金奖。集团被评为国家装配式建筑产业基地，成为中国医疗建筑创新发展联盟筹委会成员、雄安新区工程质量协会和应急管理协会副会长单位。集团旗下上海建科院成为上海市文物保护工程行业协会的理事单位，建科检验公司成为长三角“一带一路”国际认证联盟发起成员单位。此外，集团还积极主办、承办和参与各类展会、论坛和会议，展示环保形象。2020 年，集团参与第十六届国际绿色建筑与节能大会、2020 上海国际城市与建筑博览会、《上海城市运行安全发展报告》首册出版发布活动、2020 中国四型机场发展高峰论坛、2020 年（第二届）健康建筑大会，主办 2020 上海建筑发展高峰论坛、2020 建设监理创新发展交流会等活动，分享集团在城市更新、绿色健康建筑、环保与环境、城市智慧运行管理、城市公共安全等领域的技术成果和服务案例。上海建科服务的“上海瑞安广场”项目获得上海市既有建筑绿色更新改造评定金奖。

## 五、报告预期与展望

2021 年是集团“十四五”规划开局起步之年，是整体上市的冲刺之年，也是全面推动数字化转型之年。集团要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届五中全会精神为指引，深入学习领会习近平总书记考察上海重要讲话精神，坚持党的全面领导，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，以推动高质量发展为主题，聚焦整体上市和转型发展主线，深入践行“人民城市”重要理念，更好统筹疫情防控和改革发展，突出创新赋能、发展提速、管理提升，奋力谱写上海建科高质量转型发展新篇章，以优异成绩庆祝中国共产党成立 100 周年。2021 年主要工作任务：

### 1、加强规范治理，加快推进集团整体上市步伐

按照集团整体上市工作安排，紧密结合业务发展方向编制募集资金投向可行性研究报告，集中力量如期完成申报期尽职调查程序，特别是各业务板块的函证工作。组织开展集团和相关单位董事、监事和高级管理人员的辅导培训。编制上市申报文件，在获得市国资委和股东大会的上市申报批复及完成辅导验收后，上半年正式向中国证监会或上海证券交易所提交上市申报材料。进一步规范公司治理结构，完善现代企业制度，调整优化集团职能部门管理机构设置，全面系统梳理集团内部管理制度，适应上市公司治理新要求。

### 2、培育发展动能，实现“十四五”良好起步

积极推进创新驱动，围绕智能建造、城市智慧运维、建筑领域碳达峰碳中和技术路径等方向，积极组织参与国家和上海市“十四五”重大科技项目。围绕上海城市数字转型，研究制定集团数字科技发展的路径，推动相关领域科研项目申报与平台建设。高质量完成国家和上海市“十三五”科研项目验收和绩效评价。组织召开集团科技大会，全面总结“十三五”科技工作，组织申报国家和上海市科技进步奖。进一步增进战略思维和战略引领，细化集团“十四五”规划的年度目标和重点举措，发挥考核导向作用，促进规划任务落实落地。

### 3、创新市场开拓，持续扩展增长新空间

发挥城市可持续发展技术服务主力军特色，加强与大型企业的战略合作，紧抓上海城市更新、五大新城建设、金色中环开发以及新基建等城建热点，服务好重大工程。围绕数字化转型，成立专项工作小组，明确工作目标和推进机制，在培训、人才引进、研发课题及软件开发等方面予以支持，落实各业务板块数字技术的应用及考核要求。聚焦城市数字化治理，巩固和提升主业数字化智慧化水平，并逐步形成建科特色智慧城市服务产品体系。紧抓长三角、粤港澳、京津冀、自贸区临港新片区、海南自贸港等战略区域发展契机，做强工程咨询、检测检验与技术服务等核心主业，形成体系化服务和内控管理能力。做大交通市政与环境服务领域市场份额，提升行业影响力。持续发挥行业第三方检验检测和评估认证角色及资源优势，以行业领军者视角布局市场、优化管理、提升绩效。实施品牌提升计划，应对上市挑战，加强品牌风险管理，提升企业形象。加强集团内部产业互动，推进优

质大客户管理和战略营销，提升综合竞争力。稳妥推进重点城市的投资并购项目，积极拓展环境技术服务业务，促进全过程工程咨询业务向专业领域延伸。

#### 4、强化运营管控，保障安全稳健运行

始终紧绷疫情防控之弦，落实常态化疫情防控措施，做好应急预案。加强重点领域风险防控，严格落实安全生产责任制，重点加强对项目工地、徐汇园区改造项目、实验室的安全管控力度。全面落实集团项目运营管理办法，深化业务财务一体化融合。完善集团技术质量管理体系建设，开展子公司技术质量管理体系运行监管和效果分析，为重大客户和战略项目提供运营技术支撑。持续开展法制国企建设，进一步加强三级单位的运行管理，有效防范经营风险。对建科院和环境公司开展经济责任审计，对相关施工类企业进行专项审计。完成集团徐汇园区4号楼主体工程建设。开展集团BI系统、知识管理系统、采购管理系统整合等应用系统建设，优化业财一体化平台、综合管理平台、科研系统等应用系统。

#### 5、加强党的全面领导，高站位贯彻党建新要求

围绕庆祝中国共产党成立100周年，策划组织实施系列宣传纪念活动，持续开展“四史”学习教育。聚焦党的领导与公司治理有机结合，进一步推动党委研究讨论前置程序落实落地。落实全面从严治党要求，压紧压实管党治党主体责任，深化“四责协同”机制建设，巩固主题教育成果和市委巡视整改成效。开展集团巡察工作，发现问题、落实整改、推动工作，进一步加强党风廉政建设。持续完善党建工作

制度，夯实党建工作基础，选树集团党建品牌。发挥工会和共青团组织力量，助力集团改革发展。

加强干部能力素质培训，增强各级干部把握市场、推动创新的能力。促进职业经理人和员工持股试点工作全面实施。着力抓好年轻干部的培养使用，组织干部轮训班和第三期中青年干部培训班。召开集团人才工作会议，出台加强人才工作实施意见。全方位完善人才资助政策，深化校企合作，推进雇主品牌建设。开展企业文化体系建设，推进“建科人说建科”系列宣传。积极履行企业社会责任，做好应急抢险、脱贫攻坚和社区共建等各项公益活动。

## 六、社会评价

### 6.1 社会荣誉

1. 集团荣获 2020 年度上海市科技统计先进集体
2. 建科院荣获 2020 年上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司
3. 建科院、检验公司荣获 2019 年度上海市建设工程“检测奖”
4. 建科院科技发展公司被评为 2020 年度国家工业和信息化部专精特新“小巨人”企业、上海市科技小巨人企业
5. 建科院绿色生态城区技术团队、检验公司工程材料检测中心、工程咨询公司世博文化公园施工总控团队、上海体育馆项目部、游泳馆改造及新建体育综合体监理项目部、平申线航道（上海段）整治工程、项目管理有限公司第二分公司荣获 2020 年度上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
6. 建科院赵荣欣劳模创新工作室荣获上海市劳模创新工作室称号

7. 检验公司第二事业部化学分析测试中心荣获 2020 年度上海市模范集体
8. 环境公司环境咨询党支部荣获上海市国资委系统第四轮“党支部示范建设点”荣誉称号
9. 建科院建筑结构与维护改造研究所研发中心、检验公司遮阳关键技术研究团队荣获 2019 年度上海市巾帼文明岗
10. 建科院房屋质量检测站荣获 2019 年度上海市国资委系统青年突击队

## 6.2 领导关怀

2020 年 1 月 16 日，闵行区人民政府副区长汪向阳、闵行区建设和管理委员会主任周胜春一行十余人到访上海建科集团莘庄实验园区，就海绵城市、绿色建筑和生态城区、建筑信息模型（BIM）技术发展等议题做专题调研。2020 年 3 月 4 日，上海市市场监督管理局副局长陶永华、认可与检验检测监督管理处处长陈雷一行人来访上海建科集团，就集团检验检测相关情况进行调研交流。

2020 年 3 月 17 日，上海市政协副主席李逸平赴上海建科集团走访调研，了解疫情防控、复工复产情况。

2020 年 4 月 1 日上午，上海市金山区区委书记胡卫国一行来到上海建科集团下属企业上海市建筑科学研究院科技发展有限公司进行调研交流，实地察看智能制造工厂生产现状。

2020 年 4 月 14 日，上海市委书记李强，市委副书记、代市长龚

正到上海建科院服务的“澎湃劣势在沪革命活动地点”等红色遗址瞻仰，查看上海红色资源发掘保护利用情况。

2020年5月19日下午，市国资委党委副书记董勤一行赴上海建科集团，实地调研指导深化改革工作推进情况。市国资委企业改革处、财务评价处有关负责同志陪同调研。

2020年7月16日上午，上海市委常委、常务副市长陈寅到上海建科集团调研并参观了环境等实验室。

2020年7月31日上午，住房和城乡建设部标准定额司巡视员倪江波、节能处处长林岚岚到上海建科集团调研并参观了莘庄园区的科技成果展和部分实验室。

2020年8月11日，上海市委书记李强一行赴上海建科工程咨询有限公司提供监理服务的上海图书馆东馆项目和提供代建服务的上海博物馆东馆建筑工地调研。

2020年9月14日，科技部机关服务中心主任王立宽带队调研上海建科提供节能技术咨询及改造服务的兴国宾馆、上海虹桥迎宾馆9号楼近零碳排放建筑。

2020年10月16日，上海市国资委党委委员、副主任程巍，团市委基层工作部部长任淳莅临共青团上海建科集团第十五次代表大会。

2020年11月25-26日，住房和城乡建设部计划财务与外事司二

级巡视员李喆、联合国人居署区域项目司负责人杨榕、上海市副市长汤志平到上海建科城博会展区参观指导。

2020年12月9日，上海市机关事务工作协会在上海建科莘庄园区召开市机关事务工作座谈会，会长王国平、秘书长李治国、上海市机管局各职能处室、各区机管局领导参会，对上海建科开展的公共机构节能服务及疫情保障作用给予充分肯定，并共同谋划十四五公共机构节能重点工作。

2020年12月15日，由上海建科工程咨询有限公司提供代建服务的上海市疾病预防控制中心新建工程正式开工，上海市市委书记李强出席开工活动并宣布项目开工。

### 6.3 媒体报道

2020年2月，上海市崇明区生态环境局通过网络视频方式，开展了全市生态环境系统首个场地调查线上评审。环境公司承担的崇明区东平小镇一期5个地块场地环境初步调查项目为花博会用地，该项目成为上海市场地调查线上评审首个案例，做到疫情防控“不间断”，工作推进“不断线”。此次评审获得人民网等媒体报道。

2020年6月24日，上海建科集团与上海临港城投签订战略合作协议，并举行集团上海自贸区临港新片区指挥部揭牌仪式和临港区域党支部揭牌仪式，未来将全面参与临港新片区建设运行服务，新民晚报等媒体对签约仪式进行了报道。

2020年7月21日，中共中央宣传部组织的“走向我们的小康生活”主题采访活动对上海建科下属重庆市斯励博工程咨询有限公司服务的龙湖两江新宸云顶智慧小区进行报道，人民日报、新华社、中央广播电视总台等60余位中央及市级重点媒体参与参访。

2020年8月26日，上海建科集团亮相第十六届国际绿色建筑与建筑节能大会暨新技术与产品博览会，聚焦长三角，低碳新发展，展示上海建科在绿色健康、节能环保领域的最新科技成果，集团副总裁李向民在展台现场接受《澎湃新闻》、《苏州日报》等媒体采访，介绍城市绿色更新中的绿色与安全技术发展应用情况。

2020年11月24日，上海建科集团副总裁、教授级高工李向民博士，副总工程师、教授级高工周红波博士走入FM105.7上海交通广播《有请发言人》直播间，介绍城市高空坠物的原因和防治建议。

2020年12月16日，由中国质量认证中心与上海建科集团下属上海建科检验有限公司联合承办的长三角“一带一路”国际认证联盟成立暨“一带一路”认证信息服务平台上线开通仪式、长三角绿色认证一体化工作研讨会在上海建科集团莘庄科技园区举办，新浪网、搜狐网等多家媒体对活动进行了报道，上海市国资委、上海市人民政府、国务院国资委等政府网站也刊登了此次活动新闻。

#### 6.4 公众反响

2020年初，面对新型冠状病毒感染的肺炎疫情蔓延扩散的严峻

形势，国务院及各地政府要求春节假期相应延长。上海建科集团萧山机场、徐州地铁、长兴岛 LNG 站管道工程隧道、南通轨交等 20 个涉及各地市政交通、民生建设的在建项目在春节期间未完全停工，集团下属建科院、建科工程咨询、建科环境近百余名员工坚守在项目工程监理、施工监测、环境监测一线。环境公司总工程师李景广博士应邀参加新浪地产网络平台的直播活动“公共卫生事件后的空间思考”，吸引 9.5 万余人次在线观看并参与讨论。

2020 年 7 月 21 日，中共中央宣传部组织的“走向我们的小康生活”主题采访活动对上海建科下属重庆市斯励博工程咨询有限公司服务的龙湖两江新宸云顶智慧小区进行报道，人民日报、新华社、中央广播电视总台等 60 余位中央及市级重点媒体记者参加。

2020 年 8 月 26-27 日，上海建科参与第十六届国际绿建大会，主题展示集团在长三角一体化绿色生态发展领域的进展。建科展区及相关论坛活动吸引数千人参观，集团副总裁接受《澎湃新闻》、《苏州日报》等媒体采访。

2020 年 11 月 27-29 日，上海建科参与 2020 年上海城博会，主题展示建科参与建设“有温度、有韧性、有创新”的人民城市建设领域的成就，得到各级政府和公众的高度赞赏。